

คำรับรองการปฏิบัติราชการ  
สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ  
กระทรวงการคลัง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2547

1. คำรับรองระหว่าง

นายสมหมาย ภาษี

รองปลัดกระทรวงหัวหน้ากลุ่ม  
ภารกิจด้านรายจ่ายและหนี้สิน

ผู้รับคำรับรอง

และ

นางพรรณี สดาวโรตม

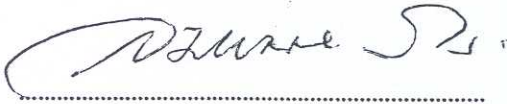
ผู้อำนวยการสำนักงาน  
บริหารหนี้สาธารณะ

ผู้ทำคำรับรอง

- คำรับรองนี้เป็นคำรับรองฝ่ายเดียว มิใช่สัญญาและใช้สำหรับระยะเวลา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2546 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2547
- รายละเอียดของคำรับรอง ได้แก่ แผนยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาการปฏิบัติราชการของกลุ่มภารกิจ และสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กรอบการประเมินผล ประเด็นการประเมินผล การปฏิบัติราชการ นำหนัก ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ เป้าหมาย เกณฑ์การให้คะแนน และรายละเอียดอื่น ๆ ตามที่ปรากฏอยู่ในเอกสารประกอบท้ายคำรับรองนี้
- ข้าพเจ้า นายสมหมาย ภาษี ในฐานะรองปลัดกระทรวงหัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านรายจ่ายและหนี้สิน ได้พิจารณาและเห็นชอบกับแผนยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาการปฏิบัติราชการของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะประเด็นการประเมินผลการปฏิบัติราชการ นำหนัก ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ เป้าหมาย เกณฑ์การให้คะแนน และรายละเอียดอื่น ๆ ตามที่กำหนดในเอกสารประกอบท้ายคำรับรองนี้

และข้าพเจ้ายินดีจะให้คำแนะนำ กำกับ และตรวจสอบผลการปฏิบัติราชการของ นางพรรณิ สถาวโรดม ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ให้เป็นไปตามคำรับรองที่จัดทำขึ้นนี้

5. ข้าพเจ้า นางพรรณิ สถาวโรดม ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ได้ทำความเข้าใจคำรับรองตาม 3 แล้ว ขอให้คำรับรองกับรองปลัดกระทรวงหัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านรายจ่ายและหนี้สินว่าจะมุ่งมั่นปฏิบัติราชการให้เกิดผลงานที่ดีตามเป้าหมายของตัวชี้วัดแต่ละตัวในระดับสูงสุด เพื่อให้เกิดประโยชน์สุขแก่ประชาชน ตามที่ให้คำรับรองไว้
6. ผู้รับคำรับรองและผู้ทำคำรับรองได้เข้าใจคำรับรองการปฏิบัติราชการและเห็นพ้องกันแล้ว จึงได้ลงลายมือชื่อไว้เป็นสำคัญ

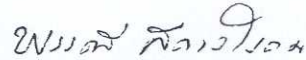


(นายสมหมาย ภาชี)

รองปลัดกระทรวงหัวหน้ากลุ่มภารกิจ

ด้านรายจ่ายและหนี้สิน

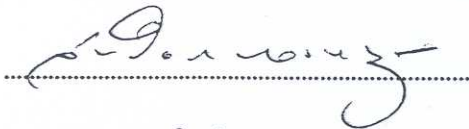
วันที่ 31 ธันวาคม 2546



(นางพรรณิ สถาวโรดม)

ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

วันที่ 31 ธันวาคม 2546



(นายสมใจนึก เองตระกูล)

ปลัดกระทรวงการคลัง

วันที่ 31 ธันวาคม 2546

## ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาการปฏิบัติราชการของ กลุ่มภารกิจด้านรายจ่ายและหนี้สิน

- **วิสัยทัศน์**  
บริหารการคลังและหนี้สาธารณะอย่างทันสมัย คล่องตัว เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อการบริหารรัฐกิจและการใช้ทรัพยากรของประเทศ
- **พันธกิจ**
  1. บริหารการรับ-จ่ายเงิน และการบัญชีภาครัฐให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย
  2. กำหนดมาตรฐาน หลักเกณฑ์ แนวปฏิบัติด้านการคลังและการบัญชีให้สอดคล้องกับการปฏิรูประบบราชการ (ปลดล็อก)
  3. บริหารจัดการหนี้สาธารณะให้มีต้นทุนต่ำภายใต้กรอบความเสี่ยงที่เหมาะสม
  4. พัฒนาดตลาดตราสารหนี้ให้แข็งแกร่งและเป็นแหล่งระดมทุนที่สำคัญ
  5. พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรให้ทำงานได้อย่างมืออาชีพ
- **ยุทธศาสตร์ของกลุ่มภารกิจ**
  1. บริหารการรับ-จ่ายเงินภาครัฐให้มีประสิทธิภาพ
  2. การบริหารจัดการหนี้สาธารณะให้มีต้นทุนต่ำภายใต้กรอบความเสี่ยงที่เหมาะสม
  3. การพัฒนาดตลาดตราสารหนี้ในประเทศให้แข็งแกร่งและเป็นแหล่งระดมทุนในระดับภูมิภาค
  4. ปรับบทบาทคลังจังหวัด เพื่อให้เป็นนักบริหารเศรษฐกิจการคลังจังหวัด (CFO)
- **เป้าประสงค์**
  1. เพื่อให้มีการจัดทำรายงานการเงินแผ่นดินตามมาตรฐานสากล
  2. เพื่อเป็นการติดตามและเร่งรัดการใช้เงินงบประมาณให้มีประสิทธิภาพ
  3. การจัดหาเงินกู้ตามนโยบายของรัฐบาลและให้สอดคล้องกับฐานะการเงินการคลังของประเทศ
  4. ตลาดตราสารหนี้เป็นแหล่งระดมทุนของภาครัฐและเอกชนที่สำคัญ
  5. เพื่อสนับสนุนการบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการ
- **กลยุทธ์ในภาพรวมของกลุ่มภารกิจ**
  1. กำหนดแนวทางให้หน่วยงานภาครัฐจัดทำรายงานการเงินตามเกณฑ์คงค้าง
  2. เสนอมาตรการในการเร่งรัดการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ
  3. การบริหารจัดการหนี้สาธารณะในเชิงรุก (Pro-active Debt Management)
  4. พัฒนาผลิตภัณฑ์และโครงสร้างพื้นฐานตลาดตราสารหนี้ในประเทศ
  5. สนับสนุนและเป็นที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจการคลังให้แก่ผู้ว่าราชการจังหวัด

- โครงการของกลุ่มภารกิจ
  1. การปฏิรูประบบบัญชีภาครัฐ
  2. การติดตามเร่งรัดการใช้จ่ายเงินภาครัฐ
  3. การบริหารจัดการหนี้สาธารณะ 7 แผน
  4. การพัฒนาตลาดตราสารหนี้ในประเทศ
  5. การปรับบทบาทคลังจังหวัดให้เป็นนักบริหารเศรษฐกิจการคลังจังหวัด (CFO)
- อื่น ๆ
  1. ส่วนราชการทุกแห่งจะต้องสามารถจัดทำรายงานการเงินตามเกณฑ์คงค้างได้
  2. การเบิกจ่ายรายจ่ายลงทุนของแต่ละส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจได้ร้อยละ 72 ของวงเงินงบประมาณรายจ่ายลงทุน
  3. การคำนวณวงเงินงบประมาณประจำปีไม่รวมเงินงบประมาณที่ส่วนราชการประหยัดได้ และไม่รวมรายจ่ายงบกลางที่ตั้งไว้ในโครงการเพื่อการเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันและการพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศ
  4. ความผันผวนทางเศรษฐกิจและภาวะตลาดจะเป็นอุปสรรคต่อการนำยุทธศาสตร์ที่ 2 และ 3 ข้างต้นไปปฏิบัติ และพระราชบัญญัติการบริหารหนี้สาธารณะ พ.ศ.... มีผลบังคับใช้ภายในไตรมาสที่ 3 ของปีงบประมาณ 2547 เพื่อให้การดำเนินการนำยุทธศาสตร์ที่ 2 ไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาการปฏิบัติราชการของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

### • วิสัยทัศน์

เป็นองค์กรที่ได้รับความน่าเชื่อถือในระดับสากล ในการเสนอแนะนโยบายและดำเนินการก่อหนี้และบริหารหนี้สาธารณะ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของประเทศ มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพทันสมัย และมีบุคลากรที่มีคุณภาพ

### • พันธกิจ

1. เสนอแนะนโยบาย วางแผน และดำเนินการก่อหนี้และบริหารหนี้สาธารณะ ให้เกิดประโยชน์ทางเศรษฐกิจ
2. จัดทำงบชำระหนี้ของรัฐบาล ซึ่งรวมทั้งการบริหารและดำเนินการชำระหนี้ พร้อมทั้งติดตามการชำระหนี้ของรัฐวิสาหกิจและองค์กรอื่น ให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ได้ผูกพัน
3. กำกับ ติดตาม และประเมินผลการก่อหนี้และบริหารหนี้สาธารณะ รวมทั้งผลการดำเนินโครงการเงินกู้
4. จัดทำแผนและดำเนินการขอรับความช่วยเหลือทางการเงินและวิชาการกับแหล่งเงินกู้ รวมทั้งประสานในการดำเนินการจัดทำอันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ
5. พัฒนาศูนย์ข้อมูลด้านหนี้สาธารณะและระบบเตือนภัย พร้อมทั้งให้บริการข้อมูลและประชาสัมพันธ์
6. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานตลาดตราสารหนี้ในประเทศ เพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพในการระดมเงิน และเพิ่มทางเลือกในการลงทุนแก่ภาคเอกชนและประชาชนโดยทั่วไป
7. พัฒนาศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษาไทยให้เป็นศูนย์ในระดับภูมิภาค และส่งเสริมกิจการที่ปรึกษาไทยให้สามารถแข่งขันกับนานาชาติประเทศ

### • เป้าประสงค์

1. การบริหารจัดการหนี้สาธารณะให้มีประสิทธิภาพ ต้นทุนต่ำและสอดคล้องกับภาวะตลาด
2. การพัฒนาตลาดตราสารหนี้ให้เป็นแหล่งระดมทุนของภาครัฐและเอกชนที่สำคัญ
3. การจัดหาเงินทุนเพื่อสมทบค่าใช้จ่ายในการลงทุนตามโครงการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม
4. การมีระบบข้อมูลสารสนเทศที่ทันสมัย และสร้างความเชื่อมโยงในการทำงานกับหน่วยงานภายในและนอกองค์กร

### • กลยุทธ์ในภาพรวมของกรม

1. การบริหารจัดการหนี้สาธารณะในเชิงรุก (Proactive Debt Management)
2. การพัฒนาผลิตภัณฑ์และโครงสร้างพื้นฐานตลาดตราสารหนี้ในประเทศ
3. การจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสม
4. การส่งเสริมและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง

### • โครงการหลัก

1. การบริหารจัดการหนี้สาธารณะ 7 แผน
2. การพัฒนาตลาดตราสารหนี้ในประเทศ
3. การวิเคราะห์และจัดหาเงินทุนจากแหล่งเงินกู้ในประเทศและต่างประเทศ
4. การพัฒนาระบบฐานข้อมูลหนี้สาธารณะ
5. การสร้างความเชื่อมโยงข้อมูลเข้าระบบ GFMIS และ MOC

### แนวทางการพัฒนาการปฏิบัติราชการของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

- **แนวทางการแก้ไขหรือยกเลิกกฎระเบียบ**

สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะเป็นส่วนราชการที่จัดตั้งใหม่ จึงยังไม่มีกฎระเบียบที่ต้องปรับปรุง แก้ไข ดังนั้น ขอให้พิจารณายกเลิกตัวชี้วัดที่ 4 (ร้อยละของความสำเร็จของการแก้ไขหรือยกเลิกกฎระเบียบ) โดยให้นำน้ำหนักของตัวชี้วัดร้อยละ 10 ไปเพิ่มให้กับตัวชี้วัดที่ 3 (ร้อยละความสำเร็จตามเป้าหมายผลผลิตของส่วนราชการ ตามเอกสารงบประมาณ)

- **แนวทางการลดค่าใช้จ่าย**

จัดทำประกาศสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะเรื่องมาตรการประหยัดพลังงาน ซึ่งประกอบด้วย แนวทาง วิธีประหยัดในเรื่องไฟฟ้า น้ำ และน้ำมัน รวมทั้งลดการใช้กระดาษ โดยนำกระดาษที่ใช้แล้วมาใช้ใหม่ (Reused) และการส่งเอกสารหรือติดต่องานผ่านทางอิเล็กทรอนิกส์

- **แนวทางการลดระยะเวลาการให้บริการ**

จัดทำแผนการลดขั้นตอนและระยะเวลาการให้บริการของศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษาไทย ซึ่งประกอบด้วย การปฏิบัติงาน 3 ขั้นตอน ได้แก่ งานจดทะเบียน/ต่อทะเบียนที่ปรึกษา ซึ่งรวมถึงการออกหนังสือรับรองให้ชั่วคราว (น้ำหนักร้อยละ 70) งานให้บริการรายชื่อที่ปรึกษา (น้ำหนักร้อยละ 20) และงานให้บริการข้อมูลอื่น ๆ (น้ำหนักร้อยละ 10) โดยมีเป้าหมายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2547 ให้สามารถลดขั้นตอนและระยะเวลาการปฏิบัติราชการเพื่อประชาชนได้เฉลี่ยร้อยละ 50 จากปัจจุบัน

- **แนวทางการเพิ่มคุณภาพการให้บริการ**

จัดทำแผนสร้างความเชื่อมโยงในการทำงานระหว่าง Front Office Middle Office และ Back Office เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการให้บริการ รวมทั้งการให้บริการผ่าน website ประเมินผลการปฏิบัติตามแผน และจัดทำระบบงานประเมินผลความสำเร็จ

- **แนวทางการลดอัตรากำลังหรือจัดสรรอัตรากำลังให้คุ้มค่า**

สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะเป็นหน่วยงานใหม่ตาม พ.ร.บ. ปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. 2545 ซึ่งมีภารกิจเพิ่มขึ้นในด้านปริมาณงานและคุณภาพ สำนักงาน ก.พ. จึงได้กำหนดกรอบอัตรากำลังเพิ่มขึ้นจาก 71 อัตรา เป็น 136 อัตรา และอยู่ระหว่างการบรรจุให้ครบ จึงไม่สามารถลดอัตรากำลังได้ อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะมีลูกจ้างชั่วคราวเงินนอกงบประมาณอีก 52 อัตรา จากกรอบ 95 อัตรา ประกอบกับ สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะยังไม่สามารถบรรจุอัตรากำลังได้สอดคล้องกับภารกิจที่ได้รับ จึงมีนโยบายว่าจะทยอยลดการจ้างลูกจ้างชั่วคราว เมื่อมีการบรรจุอัตรากำลังข้าราชการตามกรอบที่กำหนดไว้

- **แนวทางการนำระบบอิเล็กทรอนิกส์มาใช้กับงานบางส่วน**  
สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะมีโครงการนำระบบอิเล็กทรอนิกส์มาใช้ในการปฏิบัติงาน สำหรับ  
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2547 จำนวน 4 เรื่อง ได้แก่
  - ระบบ Intranet
  - ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ (ใช้ระบบของ ICT)
  - ระบบการประมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ (e - Auction) (ใช้บริการของผู้ให้บริการตลาดกลาง  
อิเล็กทรอนิกส์)
  - ระบบ e - Personnel (ใช้ระบบของสำนักงาน ก.พ.)
- **แนวทางการมอบอำนาจการตัดสินใจ การอนุมัติอนุญาตไปยังระดับปฏิบัติการและการแก้ไข  
หรือยกเลิกกฎหมาย**
  - ปรับปรุงการมอบอำนาจให้สอดคล้องกับแนวทางที่ ครม. ได้อนุมัติตามข้อเสนอของสำนักงาน ก.พ.ร.
  - สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะมีแผนการดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการออกกฎกระทรวงตาม  
พ.ร.บ. การบริหารหนี้สาธารณะ พ.ศ.... ซึ่งจะใช้แทนกฎหมายปัจจุบัน เพื่อให้การนำยุทธศาสตร์  
การบริหารจัดการหนี้สาธารณะให้มีต้นทุนต่ำภายใต้กรอบความเสี่ยงที่เหมาะสมสามารถปฏิบัติได้  
อย่างมีประสิทธิภาพ
- **แนวทางการดำเนินการด้านนวัตกรรม**  
สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะได้ดำเนินการจัดทำระบบการบริหารมุ่งผลสัมฤทธิ์ เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติ  
ราชการ ให้มีประสิทธิภาพและเกิดผลสัมฤทธิ์ ตามระบบของสำนักงาน ก.พ.ร. ทางอิเล็กทรอนิกส์  
ซึ่งอยู่ระหว่างการดำเนินการ

การประเมินสำหรับส่วนราชการ ประกอบด้วย กรอบน้ำหนัก 4 ส่วน น้ำหนักรวมร้อยละ 100 ดังนี้

1. มิติที่ 1 มิติด้านประสิทธิผลตามพันธกิจ ร้อยละ 70
2. มิติที่ 2 มิติด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติราชการ ร้อยละ 14
3. มิติที่ 3 มิติด้านคุณภาพการให้บริการ ร้อยละ 6
4. มิติที่ 4 มิติด้านการพัฒนาองค์กร ร้อยละ 10

การประเมินสำหรับส่วนราชการ คำนวณจากผลคะแนนถ่วงน้ำหนักของ 4 มิติดังนี้

ผลคะแนน	น้ำหนัก (%)	เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน				
		1	2	3	4	5
1. ผลคะแนนถ่วงน้ำหนักของมิติด้านประสิทธิผลตามพันธกิจ	70	1	2	3	4	5
2. ผลคะแนนถ่วงน้ำหนักของมิติด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติราชการ	14	1	2	3	4	5
3. ผลคะแนนถ่วงน้ำหนักจากมิติของคุณภาพการให้บริการ	6	1	2	3	4	5
4. ผลคะแนนถ่วงน้ำหนักของมิติด้านการพัฒนาองค์กร	10	1	2	3	4	5
<b>รวม</b>	<b>100</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>



มิติที่ 1 มิติด้านประสิทธิผลตามพันธกิจ กรอบนำหน้าในการคำนวณผลคะแนนร้อยละ 70

ประกอบด้วยตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ 4 กลุ่ม ดังนี้

1. ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการตามแผนยุทธศาสตร์กลุ่มภารกิจ ร้อยละ 20\*
2. ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการตามแผนยุทธศาสตร์กรม ร้อยละ 30
3. ตัวชี้วัดผลผลิตของส่วนราชการ (ตามเอกสารงบประมาณรายจ่าย) ร้อยละ 20

หมายเหตุ: \* ตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์ของกลุ่มภารกิจ นำหน้าร้อยละ 20 ได้ลงนามคำรับรองการปฏิบัติราชการไปแล้วเมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2546

โดยมีตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ นำหน้า เป้าหมาย และเกณฑ์การให้คะแนน ดังต่อไปนี้

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ	น้ำหนัก (%)	ผลงานประจำปีงบประมาณ		เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน				
		2545	2546	1	2	3	4	5
<ul style="list-style-type: none"> <li>● แผนยุทธศาสตร์กลุ่มภารกิจ</li> </ul>								
1. ร้อยละของส่วนราชการทั้งหมดที่จัดทำรายงานการเงินของแผ่นดินตามเกณฑ์คงค้าง	3	-	การจัดทำรายงานการเงินของแผ่นดินยังเป็นเกณฑ์เงินสด	50	55	60	65	70
2. อัตราการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ	3	-	อัตรา การเบิกจ่าย ร้อยละ 89.84 ของวง เงินงบ ประมาณ ประจำปี	84	86	88	90	92
3. ภาระหนี้ต้องบประมาณอยู่ภายใต้กรอบความยั่งยืนทางการคลัง	2	11.31	12.52	มากกว่า หรือเท่า กับ 16	-	-	-	น้อยกว่า 16
4. ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนการพัฒนาผลิตภัณฑ์และตลาดให้มีความหลากหลาย	3	พัฒนา ได้ 15%	พัฒนา ได้ 70%	1	2	3	4	5

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ	น้ำหนัก (%)	ผลงานประจำปีงบประมาณ		เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน				
		2545	2546	1	2	3	4	5
5. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานการพัฒนาศูนย์กลางตราสารหนี้	3	-	พัฒนาเรื่อง SRO ได้ 40%	0	-	1	2	3
6. จำนวนสำนักงานคลังจังหวัดที่สามารถจัดทำรายงานด้านภาวะการคลังและภาวะเศรษฐกิจ	2	-	10	10	-	-	-	75
7. จำนวนสำนักงานคลังจังหวัดที่ผ่านการตรวจสอบและรับรองรายงานด้านภาวะการคลังและภาวะเศรษฐกิจ	4	-	10	10	15	20	25	30
<b>รวม</b>	<b>20</b>			<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
<b>● แผนยุทธศาสตร์กรม</b>								
8. สามารถลดยอดหนี้คงค้างและต้นทุนการกู้เงิน	10							
8.1 ลดยอดหนี้คงค้าง		35,607	53,904	28,000	32,000	36,000	40,000	44,000
8.2 ลดดอกเบี้ย		15,248	24,457	10,500	12,000	13,500	15,000	16,500
9. สามารถชำระหนี้ของรัฐบาลตามเงื่อนไขที่ได้ผูกพัน	8	100	100	ต่ำกว่า 100	-	-	-	100
10. การพัฒนาผลิตภัณฑ์และตลาดตราสารหนี้ให้มีความหลากหลาย	2	พัฒนาได้ 15%	พัฒนาได้ 30%	1	2	3	4	5
11. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานการพัฒนาศูนย์กลางตราสารหนี้	2	พัฒนาได้ 40%	พัฒนาได้ 50%	1	2	3	4	5
12. จำนวนโครงการและวงเงินกู้	4							
- โครงการ		-	20	15	18	21	24	30
- วงเงิน		-	44,120 ล้านบาท	40,000 ล้านบาท (50%)	48,000 ล้านบาท (60%)	56,000 ล้านบาท (70%)	64,000 ล้านบาท (80%)	80,000 ล้านบาท (100%)

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ	น้ำหนัก (%)	ผลงานประจำปีงบประมาณ		เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน				
		2545	2546	1	2	3	4	5
13. ร้อยละของความก้าวหน้าที่สามารถดำเนินการได้ตามแผน / โครงการ	4							
- CS-DRMS 2000++	2	-ระบบ Ingress	-พัฒนาระบบ CS-DRMS Version 7.1	40	50	60	70	75
- เชื่อมโยง GFMIS	1	วางระบบ	พัฒนาได้50%	60	70	80	90	100
- เชื่อมโยง MOC	1	วางระบบ	พัฒนาได้50%	60	70	80	90	100
รวม	30			1	2	3	4	5

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ	น้ำหนัก (%)	ผลงานประจำปีงบประมาณ		เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน				
		2545	2546	1	2	3	4	5
14. ร้อยละของความสำเร็จตามเป้าหมายผลผลิตของส่วนราชการ (ตามเอกสารงบประมาณรายจ่าย) ผลผลิต : การบริหารจัดการหนี้สาธารณะ	20	54.0 (ณ.ย.)	49.7 (ณ.ย.)	มากกว่าหรือเท่ากับ 55	-	-	-	น้อยกว่า 55
14.1 หนี้สาธารณะคงค้างต่อ GDP อยู่ภายใต้กรอบความยั่งยืนทางการคลัง								
รวม	20			1	2	3	4	5

มิติที่ 2 มิติด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติราชการ กรอบน้ำหนักในการคำนวณผลคะแนนร้อยละ 14  
โดยมีตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ น้ำหนัก เป้าหมาย และเกณฑ์การให้คะแนน ดังต่อไปนี้

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ	น้ำหนัก (%)	ผลงานประจำปีงบประมาณ		เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน				
		2545	2546	1	2	3	4	5
15. ร้อยละของงบประมาณที่สามารถประหยัดได้	2	-	-	0	5	10	15	20
16. ระดับความสำเร็จของร้อยละเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการลดรอบระยะเวลาของขั้นตอนการปฏิบัติราชการของส่วนราชการ	2	-	-	1	2	3	4	5
17. ระดับความสำเร็จของแผนการนำระบบอิเล็กทรอนิกส์มาใช้ในการปฏิบัติงาน	2	-	-	1	2	3	4	5
18. ระดับความสำเร็จในการเพิ่มผลิตภาพ	2	-	-	1	2	3	4	5
19. ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานเพื่อให้มีระบบการวัดผลิตภาพ	2	-	-	1	2	3	4	5
20. ระดับความสำเร็จในการบริหารสินทรัพย์ของส่วนราชการ	2	-	-	1	2	3	4	5
21. ระดับความคุ้มค่าของเงินที่ใช้ในการปฏิบัติภารกิจแห่งรัฐ	2	-	-	1	2	3	4	5
<b>รวม</b>	<b>14</b>			<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>

มิตินี้ 3 มิติตำนคุณภาพการให้บริการ กรอบน้ำหนักในการคำนวณผลคะแนนร้อยละ 6  
โดยมีตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ น้ำหนัก เป้าหมาย และเกณฑ์การให้คะแนน ดังต่อไปนี้

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ	น้ำหนัก (%)	ผลงานประจำปีงบประมาณ		เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน				
		2545	2546	1	2	3	4	5
22. ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนปรับปรุงแก้ไขบริการ	2	-	-	1	2	3	4	5
23. ร้อยละของระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ	2	-	-	40	50	60	70	80
24. ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบบริการผ่านทางระบบอิเล็กทรอนิกส์	2	-	-	1	2	3	4	5
<b>รวม</b>	<b>6</b>			<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>

มิติที่ 4 มิติด้านการพัฒนาองค์กร กรอบน้ำหนักในการคำนวณผลคะแนนร้อยละ 10  
โดยมีตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ น้ำหนัก เป้าหมาย และเกณฑ์การให้คะแนน ดังต่อไปนี้

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ	น้ำหนัก (%)	ผลงานประจำปีงบประมาณ		เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน				
		2545	2546	1	2	3	4	5
25.1 ร้อยละของความคุ้มค่าในการใช้บุคลากรบรรจุจริงเปรียบเทียบกับอัตรากำลังที่ได้รับอนุมัติ	1	-	-	0.00	1.25	2.50	3.75	5.00
25.2 ร้อยละของความคุ้มค่าของค่าใช้จ่ายบุคลากรเปรียบเทียบกับงบประมาณที่ได้รับจัดสรร	1	-	-	0.00	1.25	2.50	3.75	5.00
25.3 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบบริหารความรู้ในองค์กร	2	-	-	1	2	3	4	5
26.1 ระดับความสำเร็จในการมอบอำนาจไปสู่ระดับล่าง	1	-	-	1	2	3	4	5
26.2 ร้อยละของความสำเร็จของการแก้ไขหรือยกเลิกกฎหมาย	1	-	-	60	70	80	90	100
27. ระดับความสำเร็จของการกำหนดเป้าหมายขององค์กรและการถ่ายทอดเป้าหมาย	2	-	-	1	2	3	4	5
28. ร้อยละของความสำเร็จของการดำเนินแผนงาน/โครงการด้านนวัตกรรม (ตามที่ส่วนราชการเสนอมาและได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการเจรจาข้อตกลงและประเมินผล)	2	-	-	60	70	80	90	100
<b>รวม</b>	<b>10</b>			<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>